

A KÖZFELOADAT- ELLÁTÁS TERVEZÉSE

(Stratégiai tervezés a közfeladat-ellátásban)

Segédanyag az ÖFFK II. projekt kutatásai alapján készült „ÚTMUTATÓ”-hoz az önkormányzatok számára

Az Útmutató fejezete, illetve a jelen brosúra segít rámutatni a stratégiai szintű dokumentumok hasznosságára, azok tudatos alkalmazásának és a települési húzóerők, a kitörési pontok szoros kapcsolatára, továbbá arra, hogy a stratégiák nélküli működés hatása előbb-utóbb ad hoc működéshez, a fejlettebb településekhez képest a leszakadozás kockázatának erősödéséhez vezet.

A témakör szakmai anyagokból történő tanulmányozása, feldolgozása legfőképpen a települési működés irányítói, a jegyzők esetében a leghasznosabb, de a helyi esélyegyenlőségi munkatárs bevonása is indokolt.

A téma kapcsolódásai, hivatkozások

ÚTMUTATÓ

- <http://bm-oki.hu/News/ViewFile?fileId=1231>
- 6. fejezet. „Stratégiai tervezés a közfeladat-ellátásban” (84-89. oldal)

KAPCSOLÓDÓ BROSÚRÁK:

- A települések identitása, jövőképe és sikeressége
- Bevonás és kommunikáció a településeken
- A „jó gyakorlatok” figyelése
- Az önkormányzatok együttműködései
- A települések fenntarthatósága

Használata javasolt:



Jegyző
(6. fejezet)



Esélyegyenlőségért felelős munkatárs
(6. fejezet)



SZÉCHENYI 2020

A települési jövőkép és az abból származtatható önkormányzati feladatok nem nélkülözhetik a stratégiai szintű illeszkedést és ezeken belül az ún. operatív intézkedéseket.



A település jövőképének és az önkormányzat küldetésének szükségszerűen egybe kell vágnia, ezért a település vezetésének tisztában kell lennie azzal, hogy

- ehhez milyen stratégiai szintű dokumentumokkal kellene rendelkeznie az önkormányzatnak,
- azokat milyen időközönként kell frissítenie,
- a pályázáson kívül milyen felhasználási területei vannak azoknak a dokumentumoknak amellet, hogy a fiókban porosodnának és a gyakorlatban a felhasználásukban rejlő potenciálok kihasználásra kerülnének.

Kutatásaink keretében megállapítást nyert, hogy:

- a vizsgált települések kevesebb, mint fele rendelkezik valamilyen hatályos vagy hatályosnak tekintett stratégiával.
- E stratégiák döntő többségben Integrált Településfejlesztési Stratégiák, vagy funkcionális stratégiák.
- Informatikai- vagy kommunikációs stratégia meglétéről minden hetedik önkormányzat nyilatkozott.
- A stratégiák köre és száma a település méretével arányosan növekszik.

A különféle **jogszabályok** számos stratégiának nevezett dokumentum elkészítését írják elő, amelyek rendszere, összefüggései gyakran nehezen áttekinthetők. A megfelelő tervek elkészítéséhez szem előtt kell tartani azt a **követelményt**, hogy a **különbéle terveknek logikus, összefüggő rendszert kell alkotniuk**.

I. AZ ÁTFOGÓ TERVEK

A település egészére kiterjednek, minden ágazatot magában foglalnak.

Fajtái:

- *településfejlesztési koncepció (hosszú táv);*
- *integrált településfejlesztési stratégia (középtáv);*
- *településszerkezeti terv (a beruházások hatásai);*
- *gazdasági program, fejlesztési terv (ciklusprogram).*

II. A RÉSZTERÜLETI, ILLETVE ÁGAZATI TERVEK

A *részterületi tervek* a település egy-egy részének, kisebb-nagyobb városnegyedének *komplex* megújítására vonatkoznak, pl. romatelepek rehabilitációja, stb. Az *ágazati tervek nem komplexen*, hanem egy-egy szakágazat területén határozzák meg a tennivalókat, pl. esélyegyenlőségi tervek, stb.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program

Az Útmutatóban a települési stratégiák közül példaként külön is tárgyaljuk a Helyi Esélyegyenlőségi Programot, bemutatva ezen keresztül a **stratégiai dokumentumok felülvizsgálatát**. A részletes bemutatást indokolja, hogy a különböző *hátrányos helyzetű csoportok társadalmi integrációja és ennek tervezése* egyrészt számos pályázati forrás eléréséhez kapcsolódik, másrészt pedig a *település sikerességének is egyik tényezője*.

Néhány kérdés a HEP aktualizálásával és végrehajtásával kapcsolatban

- Ki az esélyegyenlőségi feladatokért felelős munkatárs a településen?
- Milyen képzésen vett részt a feladattal megbízott munkatárs?
- Hogyan és milyen időközönként gyűjtik a HEP-ben szereplő adatokat?
- Hogyan kéri be az önkormányzat az intézményektől/ közszolgáltatóktól az adatokat (szerkezet; tartalom és időköz)?
- Hogyan követi az önkormányzat a HEP-ben megfogalmazott intézkedési tervek végrehajtását?
- Hogyan történik a HEP intézkedési terveinek végrehajtásához a források biztosítása? Milyen eljárást követnek?
- Milyen gyakran aktualizálja a dokumentumot a település? Követi rendszeresen a megvalósult / megírsult terveket, vagy csak a törvényben előírt időközönként vizsgálja felül a tervezett intézkedéseket?

Az Útmutató hasznos linkeket, segédanyagokat tartalmaz a Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) témaköréhez kapcsolódóan.