



BELÜGYMINISZTERIUM

KÖFOP-2.3.4-VEKOP-15-2016-00002
„Önkormányzati Fejlesztések Figyelemmel Kísérése II.”

A TELEPÜLÉSEK IDENTITÁSA, JÖVŐKÉPE ÉS SIKERESSÉGE

Segédanyag az ÖFFK II. projekt kutatásai alapján
készült „ÚTMUTATÓ”-hoz az önkormányzatok számára

Az Útmutató fejezetében, illetve az alábbi bro-
súrában található javaslatok és segédanyagok
a település jövőképeinek kialakításával kap-
csolatos tennivalók átgondolásához nyújthat-
nak segítséget, ezért elsősorban a település-
vezetők számára ajánljuk.

A téma kapcsolódásai, hivatkozások

ÚTMUTATÓ

- <http://bm-oki.hu/News/ViewFile?fileId=1231>
- 2. fejezet. „A települések identitása, jövőképe, sikeressége” (14-22. oldal)

KAPCSOLÓDÓ BROSÚRÁK:

- Ajánlott tervezési módszertanok és ajánlások a jövőkép tervezéséhez
- A települések fenntarthatósága

Használata javasolt:



Polgármester és képviselő-testület

(2., 3., 4., 5., 6., 7. fejezetek)

Belügyminisztérium Önkormányzati Koordinációs Iroda

1094 Budapest, Balázs Béla utca 35.

Postacím: 1903, Budapest Pf.: 314 Tel: 06 1 441-1539,

Fax: 06 1 999 43 85 Email: oki@bm.gov.hu



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A kutatások során megállapítható volt, hogy a települések sikeressége nehéz körülmények között is tervezhető. A kapcsolódó feladatok megtervezése, előkészítése és végrehajtása olvasatunkban a választott tisztségviselők elsődleges feladata.

Sikeresség – jövőkép

A települések **sikerességét** jelentősen befolyásolhatja, hogy rendelkeznek-e írott, a lakosság számára is ismert, általuk elfogadott **jövőképpel**.

Egy település **sokféle megközelítés alapján lehet sikeres**. Például:

- a lakosságszám megtartása vagy növekedése,
- az elért gazdasági sikerek, a kiegyensúlyozott, stabil pénzügyi helyzet,
- erős abszorpciós képesség (sok elnyert támogatás, megvalósított pályázat),
- magas egy főre eső adóerő-képesség,
- erős helyi közösség / „megtartó helyi identitás” stb.

A **településvezetés döntése elsősorban, hogy mely szempont alapján igyekszik sikeres lenni**. A települések sikeressége értelmezésünkben nagyban összefügg a település **jövőképe**vel, amelyet minden esetben javasolt a **lakosság bevonásával** tervezni. (A lakosság bevonásával az Útmutatóban külön fejezet, illetve önálló brosúra is foglalkozik.)

A „Tervezési módszertanok és ajánlások a jövőkép tervezéséhez” című brosúra konkrét segítséget nyújt a tervezéshez.

A jövőkép megfogalmazását segítő kérdések

- Van a településnek jövőképe?
- Mik befolyásolhatják azt, hogy a település jövője a „tervek” szerint alakul majd?
- Mennyi időre tud előre nézni most a településvezetés? Hány évre előre lehetne megfogalmazni a jövőképet?
- Milyen sikerességi szempontokat vennének figyelembe akkor, amikor megfogalmazzák a település jövőképét (majd a hosszú távú stratégiákat)?
- Kiket (mely társadalmi csoportokat, személyeket) vonnának be a jövőkép kialakításába/ megfogalmazásába?
- Mely csoportokra fókuszáltak / fókuszálnának a település jövőképe kialakításakor?
- Hogyan építették / építenék be a település jövőképe megfogalmazásakor a közösség tagjainak hosszabb távú elvárásait, szükségleteit? Hogyan szerveződne a folyamat?

Javaslatok a szolgáltató önkormányzat-szemlélet és -működés kialakítása érdekében

A települési jövőkép kialakításának egyik módja, ha az önkormányzatot mint szolgáltatót értelmezzük:

- küldetés (misszió) megfogalmazása,
- legyen a településnek (írott, nyilvános) jövőképe,
- a jövőkép legyen összhangban az önkormányzati küldetéssel,
- közösségi tervezés alkalmazása a jövőkép kimunkálásához,
- a közös munka eredményét tegyék nyilvánossá (elérhetőség),
- vegyék figyelembe a hátrányos helyzetű csoportok érdekeit is,
- időnként vizsgálják felül a céljaikat, stratégiai elképzeléseiket, és szükség szerint módosítsanak azokon.

Lehetséges problémák és konkrét célok felvázolása a települések jövőképevel kapcsolatban (példák)

Konkrét probléma	Konkrét célok
Nincs a településen élő lakosság számára ismert jövőkép	• Jövőkép kidolgozása közösségi tervezéssel, 6 hónapon belül
A település jövőképe kidolgozásában nem vett részt minden érintett	• Lakossági fórumok szervezése a következő 3 hónap alatt, minden érintett lakossági csoport bevonása a jövőkép kialakításába, közösségi tervezési módszertanok használatával
A jövőkép túlságosan messzire mutat az időben	• A jövőkép újragondolása a képviselő-testülettel, a lakosság bevonása a véglegesítésbe a digitális felületeken és offline is

*„A **jövőkép** tervezése lehetővé teszi a települések számára, hogy hosszú távra olyan döntéseket hozzanak, amelyek meghatározzák a közösség egészségét és településük gazdaságának életképességét az erőforrásokkal való gazdálkodás, a fenntartható termelés és fogyasztás egyensúlyának biztosításával.”*

Minden olyan tevékenység **növelheti a település sikerességét**, amely a **helyi értékeken** alapul, számba veszi a **közösség adottságait**, a **közösségi helyszíneket**, és szövetségessé teszi a **kulcsszereplőket** / helyi **véleményvezéreket**, valamint használja a **digitális felületeket** is a lakosság bevonásához.